ISSN 1817-7204 (Print)
ISSN 1817-7239 (Online)

ЭКОНОМИКА

ECONOMICS

УДК 63-021.66:005.6 (476)
https://doi.org/10.29235/1817-7204-2025-63-4-271-283

Поступила в редакцию 02.07.2025
Received 02.07.2025

П. В. Расторгуев, И. Г. Почтовая

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, Минск, Республика Беларусь

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Аннотация. Современная тенденция повышения значимости качества и безопасности агропродовольственной продукции в формировании ее конкурентных преимуществ, динамичность, а также специфика проблемы их обеспечения, заключающаяся в многоуровневости, комплексном и системном характере, обусловливают актуальность разработки документа, предусматривающего системное планирование деятельности в области совершенствования механизма обеспечения качества агропродовольственной продукции и отражающего комплекс приоритетных мер и направлений его развития. С учетом этого на основе проведенных исследований в качестве одного из эффективных способов реализации сквозного подхода к решению обозначенной задачи предложено формирование отраслевой стратегии управления качеством агропродовольственной продукции. В данном контексте обоснованы алгоритм разработки стратегии, ее структура, включая этапность процессов и вариантность формирования комплекса мер. Предложены подходы стратегического развития управления качеством, которые должны быть в основе соответствующего концептуального документа в области актуализации отечественной системы регулирования и обеспечения качества продукции аграрной отрасли, а также комплекса основополагающих мер в рамках его реализации и развития институционального обеспечения, инфраструктуры в данной области. Основная цель стратегии заключается в совершенствовании действующего инструментария, повышении результативности его использования, а также отраслевой методологии менеджмента качества. Практическая реализация полученных результатов направлена на обеспечение конкурентных преимуществ отечественной агропродовольственной продукции по качественным параметрам, увеличение объемов реализации и повышение эффективности АПК Республики Беларусь.

Ключевые слова: качество, конкурентоспособность, агропродовольственная продукция, стратегия, управление качеством, оценка соответствия, контроль, информационное обеспечение, мониторинг, кадровое и нормативное обеспечение

Для цитирования: Расторгуев, П. В. Концептуальные подходы стратегического развития управления качеством агропродовольственной продукции в Республике Беларусь / П. В. Расторгуев, И. Г. Почтовая // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2025. – Т. 63, № 4. – С. 271–283. https://doi.org/10.29235/1817-7204-2025-63-4-271-283

Petr V. Rastorgouev, Irina G. Pochtovaya

Institute of System Researches in the Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus

CONCEPTUAL APPROACHES FOR STRATEGIC DEVELOPMENT OF QUALITY MANAGEMENT OF AGRI-FOOD PRODUCTS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

Abstract. Increasing the importance of quality and safety of agri-food products in the formation of their competitive advantages is a modern trend. This problem is dynamic and has a multi-level, complex and systemic nature. This determines the relevance of developing a document that should contain directions for improving the agri-food products quality ensuring mechanism, as well as a set of priority measures for their implementation. Formation of an industry strategy for the agri-food products quality managing is proposed in the paper as one of the effective ways to implement a cross-cutting approach to solving the above-mentioned problem. The algorithm for developing the strategy, its structure and options for forming a set of measures are justified. Approaches to strategic development of quality management are proposed. That should be the basis of the corresponding conceptual document and a set of fundamental measures within the framework of its implementation, as

© Расторгуев П. В., Почтовая И. Г., 2025

well as institutional support and infrastructure in this sphere. Improvement of the available tools, increasing the effectiveness of its use, improving the branch industry methodology of quality management are the goals of the strategy. Ensuring competitive advantages of domestic agri-food products according to quality parameters, increasing sales volumes and improving the efficiency of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus will be the result of the proposed strategy implementation.

Keywords: quality, competitiveness, strategy, agri-food products, strategy, quality management, conformity assessment, control, information support, monitoring, staff and regulatory support

For citation: Rastorgouev P. V., Pochtovaya I. G. Conceptual approaches for strategic development of quality management of agri-food products in the Republic of Belarus. Vestsi Natsyyanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Agrarian series, 2025, vol. 63, no. 4, pp. 271–283 (in Russian). https://doi.org/10.29235/1817-7204-2025-63-4-271-283

Введение. Обеспечение высокой эффективности АПК предполагает устойчивое производство качественной продукции, безопасной для жизни и здоровья людей. С целью решения данной задачи в последние годы в республике получили развитие и совершенствуются многие элементы системы управления качеством продукции, в том числе с учетом региональной интеграции на постсоветском пространстве. Это, прежде всего, нормативно-правовая база, система оценки соответствия продукции, информационного обеспечения субъектов хозяйствования. Созданы базы данных и обеспечен онлайн-доступ к правовым, техническим нормативным правовым актам, развивается механизм прослеживаемости продукции [1–10].

В то же время следует отметить недостаточно развитый уровень мониторинга качества и безопасности продукции, нормативного регулирования процессов производства сельскохозяйственной продукции и системы его правового обеспечения, информирования потребителей, системного управления качеством, применения эффективных техник качества. Несбалансированность развития элементов системы управления качеством агропродовольственной продукции сдерживает темпы роста ее конкурентных преимуществ на рынке, не позволяет в полной мере реализовать значительный потенциал национального АПК в данной области.

В стране разработан и реализуется целый ряд программно-целевых документов республиканского уровня в области обеспечения и повышения качества и безопасности отечественной продукции, включая такие, как Программа «Качество 2021–2025»[1], Стратегия развития стандартизации Республики Беларусь на период до 2030 года[2], План государственной стандартизации Республики Беларусь на 2025 год[3], Перспективный план на 2023–2030 годы по разработке государственных и межгосударственных стандартов для реализации Целей устойчивого развития[4], Программа разработки государственных стандартов в области цифровой экономики[5] (до 2025 г.) и др. В реализации перечисленных документов задействован ряд органов государственного управления и организаций.

Таким образом, если говорить о задачах обеспечения качества на республиканском уровне, то в стране сформирован комплекс основополагающих целевых программных документов. В то же время эффективная реализация уже намеченных мер одним из вариантов предусматривает разработку документов стратегического характера в разрезе отдельных отраслей экономики [1, 6, 11]. Так, в целях сбалансированного совершенствования действующего инструментария, повышения результативности его использования, а также совершенствования методологии менеджмента качества агропродовольственной продукции, целесообразна разработка отраслевой стратегии управления качеством как основополагающего концептуального документа в области развития

[1] Программа «Качество 2021–2025» // Госстандарт. URL: https://gosstandart.gov.by/quality-2021-2025-program (дата обращения: 20.06.2025).

[2] Стратегия развития стандартизации Республики Беларусь на период до 2030 года // Госстандарт. URL: https://gosstandart.gov.by/assets/files/Standardization/Стратегия развития стандартизации РБ на период до 2030 года.pdf (дата обращения: 20.06.2025).

[3] План государственной стандартизации Республики Беларусь на 2025 год // Госстандарт. URL: https://gosstandart.gov.by/assets/files/ПГС 2025_утв. на сайт-PdfA.pdf (дата обращения: 20.06.2025).

[4] Перспективный план на 2023–2030 годы по разработке государственных и межгосударственных стандартов для реализации Целей устойчивого развития // Госстандарт. URL: https://gosstandart.gov.by/assets/files/Standardization/План ЦУР.pdf (дата обращения: 20.06.2025).

[5] Программа разработки государственных стандартов в области цифровой экономики // Госстандарт. URL: https://gosstandart.gov.by/assets/files/Standardization/Программа разработки_цифровая экономика.pdf (дата обращения: 20.06.2025).

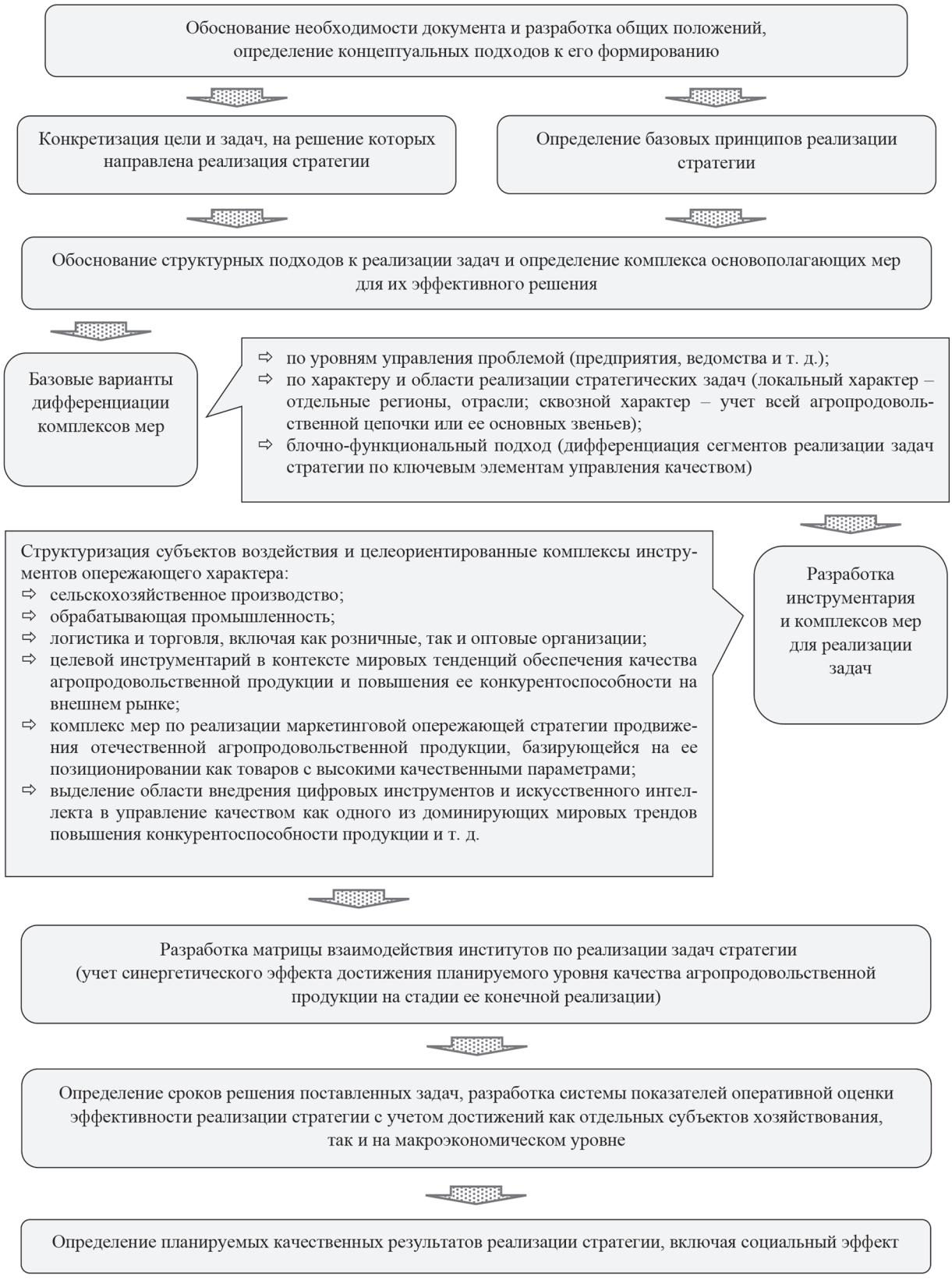

Рис. 1. Алгоритм разработки и концептуальные основы формирования стратегии развития управления качеством агропродовольственной продукции

Fig. 1. Algorithm and conceptual bases for the formation of a strategy for the development of quality management of agri-food products

В данном контексте в настоящее время важное значение имеет подготовка и уровень *квалификации персонала*. Отсутствие соответствующих профессиональных навыков и мотивации к добросовестному исполнению своих обязанностей приводит к нарушениям технологического процесса, что негативно отражается на качественных характеристиках продукции.

Существенным резервом повышения достоверности результатов и эффективности деятельности в области оценки соответствия продукции установленным обязательным и заявленным производителями требованиям является развитие *аналитической базы отечественных контрольно-испытательных лабораторий*.

Неотъемлемым условием формирования комплексной и объективной системы оценки эффективности управления качеством выступает проведение *мониторинга качества и безопасности агропродовольственной продукции*. Решение данной задачи в республике носит, как правило, ведомственный характер в рамках компетенций и функций соответствующих органов управления. С целью повышения достоверности и соблюдения принципа комплексности при ее решении в целом в республике, целесообразно усиление взаимодействия соответствующих компетентных органов государственного управления в части формирования централизованных информационных баз данных о результатах государственного контроля и санитарного надзора в области качества и безопасности пищевой продукции. Данное направление актуально и в части проведения мониторинга качества сельскохозяйственной продукции в целях периодического анализа, оценки и принятия соответствующих решений.

Широкое применение в отечественной практике предприятий АПК получили *системы менеджмента качества и безопасности* продукции как международно признанный способ повышения конкурентоспособности и обеспечения производства продукции, отвечающей заданным требованиям. В то же время такие системы внедряются преимущественно на предприятиях обрабатывающей промышленности, недостаточно применяясь в первоначальном звене производства, что значительно снижает эффективность как в целом управления качеством, так и использования потенциала системного подхода к решению данной задачи.

Важным элементом, получившим развитие в стране, в том числе и в АПК, являются *конкурсы в области качества*. При этом отсутствует практика конкурсного подхода к стимулированию качества на уровне сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Существенным резервом повышения уровня культуры производства, соблюдения технологической дисциплины, эффективности производственных процессов в целом является развитие практики применения *техник качества* с учетом отраслевых особенностей предприятий, что требует формирования соответствующей базы методологических решений и консалтинговых услуг.

Вышеперечисленные и другие направления совершенствования отечественной системы управления качеством в АПК определяют векторность соответствующей стратегии развития и практические меры по ее реализации[1] [3, 5, 6, 12, 14–17].

Цель, задачи и принципы реализации стратегии. Главной *целью стратегии* является формирование и реализация единой отраслевой политики регулирования и обеспечения устойчивости качественных характеристик агропродовольственной продукции на основе комплексного подхода к решению проблемы.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

– формирование и реализация конкурентных преимуществ отечественной продукции на внутреннем и внешнем рынках, основанных на высоком качестве и гарантированном обеспечении безопасности;

– соблюдение установленных и перспективных требований к качеству и безопасности продукции и производственным процессам;

– повышение уровня обеспеченности перерабатывающих предприятий высококачественным отечественным сельскохозяйственным сырьем;

[1] Совещание о развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли // Официальный Интернет-портал Президента Республики Беларусь. URL: https://president.gov.by/ru/events/soveshchanie-o-razvitii-sela-i-povyshenii-effektivnosti-agrarnoy-otrasli (дата обращения: 20.04.2024).

– создание действенного механизма мотивации устойчивого производства продукции высокого качества и обеспечения ее безопасности;

– формирование адекватного механизма ответственности субъектов хозяйствования за результаты производственной деятельности в области обеспечения качества и безопасности;

– формирование эффективной системы информационного взаимодействия и информационного обеспечения в области решения проблем качества производимой продукции;

– оптимизация системы учета и отчетности в области качества и безопасности продовольственного сырья и готовой продукции;

– совершенствование системы республиканского мониторинга качества продукции и его инфраструктуры;

– совершенствование нормативного обеспечения качества и безопасности агропродовольственной продукции;

– повышение эффективности системного управления качеством субъектами хозяйствования и внедрение его принципов в сельском хозяйстве;

– развитие методического и консультационного обеспечения эффективной реализации инструментария управления качеством продукции;

– создание условий и развитие практики применения передовых способов организации производства и методов управления, подходов к управлению качеством всеми субъектами хозяйствования;

– развитие национальной идеологии качества продовольственного сырья и пищевой продукции посредством информирования, системы мотивации обеспечения качества и др.

В ходе исследований разработана система основополагающих принципов, которые должны соблюдаться при формировании и реализации стратегии (рис. 2).

Дифференциация областей развития. Как показал анализ, на стадии структуризации и детализации задач по конкретным сегментам (областям, зонам ответственности и т. д.) на национальном уровне наиболее целесообразным является поэлементный подход, который предполагает их дифференциацию по ключевым элементам системы обеспечения качества. На основе такой классификации были выделены следующие блоки.

Правовое регулирование – совершенствование правового регулирования вопросов в области качества и безопасности продукции (производство, реализация, обращение) на принципах оптимизации и единообразного толкования норм права:

актуализация действующих актов законодательства с акцентом на устранение дублирующих и противоречащих норм, разночтений;

развитие практики инициирования субъектами хозяйствования изменений действующих нормативных правовых актов на основе практического опыта, направленное на разработку недостающих и совершенствование действующих механизмов регулирования;

создание комплексной правовой основы регулирования, включающей как меры, так и механизмы их реализации;

формирование правового обеспечения вопросов мониторинга качества и безопасности сельскохозяйственной продукции, совершенствование правовой базы функционирования механизмов централизованного мониторинга качества и безопасности пищевой продукции;

формирование правовой основы нормативного регулирования современных технологий производства сельскохозяйственной продукции;

актуализация актов законодательства на принципах конкретизации функций органов государственного управления с учетом межведомственного характера вопросов регулирования качества и безопасности продовольственного сырья и пищевой продукции.

Нормативное обеспечение – совершенствование процессов регулирования нормирования требований к пищевой продукции и производству сельскохозяйственной продукции:

усиление роли государственного регулирования вопросов нормативного обеспечения качества пищевой продукции;

стимулирование и привлечение предприятий АПК к участию в процессах инициирования актуализации, отмены устаревших нормативных требований, разработки прогрессивных стандартов и других нормативных документов;

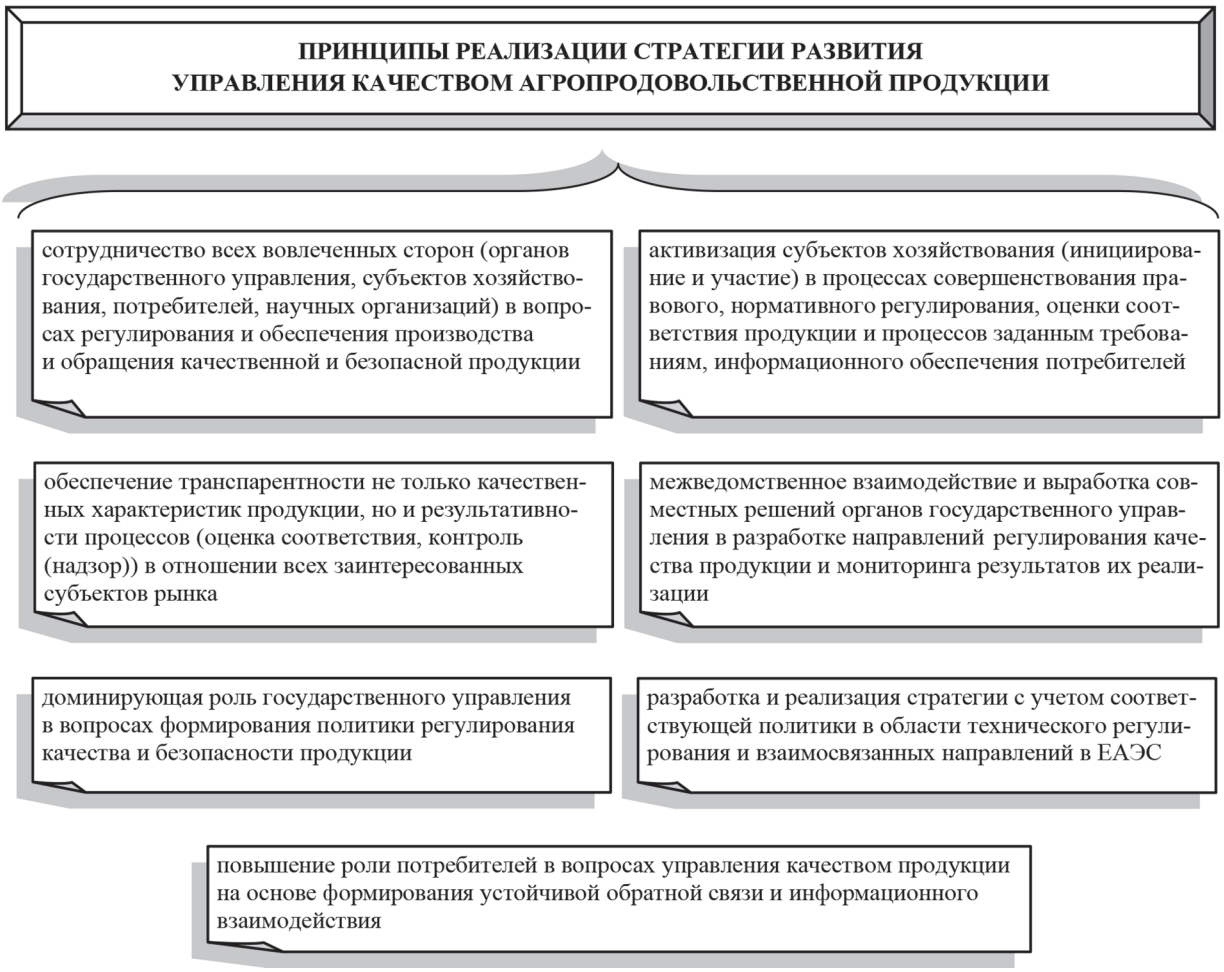

Рис. 2. Система принципов формирования и реализации стратегии развития управления качеством агропродовольственной продукции

Fig. 2. System of principles for the formation and implementation of a strategy for the development of quality management of agri-food products

развитие и использование потенциала стандартизации с точки зрения аккумулирования лучшего отраслевого опыта и практик;

формирование актуальной базы нормативного обеспечения технологических процессов в сельском хозяйстве (отраслевые регламенты).

Оценка (подтверждение) соответствия – совершенствование методологического, методического и информационного обеспечения оценки соответствия:

развитие испытательной базы отечественных контрольно-испытательных лабораторий для повышения достоверности результатов и эффективности деятельности в области оценки соответствия отечественной и импортируемой продукции установленным и заявленным требованиям;

совершенствование методик испытания с учетом результатов научно-технических достижений и задач обеспечения населения качественной и безопасной продукцией, реализации экспортного потенциала, в том числе на принципах межведомственного взаимодействия;

разработка методических рекомендаций, направленных на содействие экспорту продукции отечественных предприятий на основе отражения специфики требований к качеству и безопасности;

повышение информированности предприятий обрабатывающей промышленности в области нормативного регулирования и оценки (подтверждения) соответствия качества и безопасности продукции;

развитие перспективных направлений подтверждения отличительных характеристик, качества и безопасности продукции.

Контроль ± kh_jr_gkl\h\Zgb_ f_oZgbafh\ dhgljhey dZq_kl\Z- ijh^mdp
gheh]bq_kdbo lj_[h\Zgbc h[_ki_q_gb_ ijhajZqghklb j_amevlZlh\
kh_jr_gkl\h\Zgb_ kbkl_fu dhgljhey gZ ij_^ijbylbyo h[jZ[Zlu\Zxs_
k p_evx nhjfbjh\Zgby hj]ZgbaZpbhggh wdhghfbq_kdbo mkeh\bc kh[
^bkpbiebgu b h[_ki_q_gby ijhba\h^kl\Z ijh^mdpbb khhl_lkl\mxs_c
b [_ahiZkghklb
nhjfbjh\Zgb_ wnn_dlb\ghc kbkl_fu dhgljhey aZ kh[ex^_gb_f ijhba
q_kdhc ljm^h\hc ^bkpbiebgu k p_evx \uiheg_gby lj_[h\Zgb-c hljZke_
\u_ l_ogheh]bq_kdb_ ijhp_kku ijhba\h^kl\Z k_evkdhohayckl_gghc ij
jZa\blb_ ijZdlbdb jbkd hjb_glbjh\Zggh]h ih^oh^Z \ h[eZkl-b dhgljhe
ghklb
ih\ur_gb_ ijhajZqghklb b bgl_]jZpby j_amevlZlh\ dhgljhevghc gZ
hj]Zgh\ ]hkm^Zjkl_ggh]h mijZ\e_gby
Мониторинг качества продукции ± nhjfbjh\Zgb_ f_lh^heh]bb b ijh_^_gb_ dh
p_gljZebah\Zggh]h fhgblhjbg]Z dZq_kl\Z b [_ahiZkghklb ijh^mdpbb
q_kl\hf
p_gljZebaZpby b mihjy^hq_gb_ j_amevlZlh\ dhgljhey gZ^ahjZ a
mklZgh\e_gguf lj_[h\Zgbyf k mq_lhf f_`hljZke_\h]h oZjZdl_jZ \aZbf
hj]Zgh\ ]hkm^Zjkl_ggh]h mijZ\e_gby \ qZklb nhjfbjh\Zgby-p_gljZeb
guo [Za ^Zgguo h[mjh\g_ dZq_kl\Z b [_ahiZkghklb ijh^mdpbb b bo
kh_jr_gkl\h\Zgb_ _^hfkl_gghc b klZlbklbq_kdhc hlq_lghklb km
\ hlghr_gbb bgnhjfZpbb h dZq_kl_ ijh^mdpbb k p_evx nhjfbjh\Zgby
ihdZaZl_e_c gZ \k_o mjh\gyo ohayckl_gghc ^_yl_evghklb b mijZ\e_
nhjfbjh\Zgb_ mkeh\bc ^ey ijh_^_gby fhgblhjbg]Z dZq_kl\Z ijh^m
k l_ogheh]bq_kdbfb b hj]ZgbaZpbhggh wdhghfbq_kdbfb nZdlhjZfb ij
gZ ijh_^_gb_ kbkl_fgh]h ZgZebaZ b ihemq_gb_ ^hklh_jguo j_amev
\g_^j_gb_ f_oZgbafh\ hp_gdb wnn_dlb\ghklb ijbgbfZ_fuo-f_j \ h[e
q_kl\Z ijh^mdpbb k p_evx jZajZ[hldb k\h_\j_f_gguo b ^_ckl_gguo dl
lbc gZ ijbgpbiZo h[jZlghc k\yab hj]Zgh\ ]hkm^Zjkl_ggh]h mijZ\e_gb
gby
hj]ZgbaZpby b wnn_dlb\gh_ nmgdpbhgbjh\Zgb_ kbkl_f ijhke_`b\Z
gZpbhgZevghf lZd b gZ j_]bhgZevghf b f_`^mgZjh^ghf mjh\gyo
Стимулирование повышения качества продукции ± kh_jr_gkl\h\Zgb_ f_lh^-heh]bb fh
pbb ih\ur_gby dZq_kl\Z klbfmebjh\Zgby mklhcqb\hklb _]h h[_ki_q_g
jZa\blb_ f_lh^h\ b bgkljmf_glh\ klbfmebjh\Zgby dZq_kl\Z-ijh^mdpb
p_kkh\ kbkl_fgh]h f_g_^`f_glZ gZ ij_^ijbylbyo hljZkeb kh klhjhgu]
mijZ\e_gby \dexqZy _^hfkl_ggu_
kh_jr_gkl\h\Zgb_ kbkl_fu ^h]h\hjguo hlghr_gbc \ qZklb nhjfbjh\Z
oZgbafh\ fhlb\Zpbb ijhba\h^kl\Z ijh^mdpbb k \ukhdbfb ihlj_[bl_evkdb
k\hckl\Zfb
nhjfbjh\Zgb_ f_oZgbafZ fhlb\Zpbb mklhcqb\h]h ijhba\h^kl\Z ijh^mc
mklZgh\e_gguf lj_[h\Zgbyf gZ hkgh_ jZa\blby f_lh^heh]bq_kdh]h
q_gby \ lhf qbke_ k mq_lhf wdkihjlghc gZijZ\e_gghklb
jZa\blb_ kbkl_fu klbfmebjh\Zgby i_jkhgZeZ \ h[eZklb h[_ki_q_gby
\ khhl_lkl\bb k mklZgh\e_ggufb lj_[h\Zgbyfb ijbf_g_gby wnn_dlb\g
ihimeyjbaZpby ij_fbc jZkrbj_gb_ hljZke_\h]h dhgdmjkgh]h ^\b`_g
ijh^mdpbb
Системное управление качеством продукции ± nhjfbjh\Zgb_ f_lh^bq_kdhc [Zau kbl
mijZ\e_gby dZq_kl\hf ijh^mdpbb k mq_lhf hljZke_\uo hkh[_gghkl_c
ih\ur_gb_ wnn_dlb\ghklb nmgdpbhgbjh\Zgby k_jlbnbpbjh\Zgguo kl
q_kl\Z

Информационное обеспечение – повышение доступности информации, развитие методическо

Кадровое обеспечение и повышение квалификации – формирование уровня знаний и компетен-

Популяризация и пропаганда в области качества – повышение уровня знаний потребителей в области качества продукции и культуры питания:

развитие системы продвижения отечественной продукции АПК на основе ее позиционирo

реализация социальных проектов в области качества и безопасности продукции, формирования культуры и развития системы здорового питания;

повышение культуры качества предприятий и потребителей.

Научно-инновационное сопровождение реализации стратегии – развитие системы управления качеством продукции во взаимосвязи и на основе передовых достижений:

внедрение прогрессивных методов эффективного управления, научно-технических разработок в области обеспечения качества продукции и т. д.;

расширение использования и развитие цифровизации, направленное на повышение эффективности процессов менеджмента качества как в отрасли (в областях контроля, оценки соответствия, маркировки, прослеживаемости продукции и др.), так и на уровне предприятий, отдельных технологических операций;

развитие информационно-коммуникационных технологий в области обеспечения и управления качеством продукции (сбор и обработка информации, мониторинг, обмен опытом и т. д.);

разработка программных продуктов для обеспечения прослеживаемости находящейся в обращении на рынке продукции, подготовки аналитической информации на основе автоматизированной обработки соответствующих баз данных;

проведение научных исследований по приоритетным направлениям развития отечественной системы обеспечения производства качественной и безопасной продукции.

Конкретный инструментарий и комплексы мер по реализации обозначенных выше задач, а также *матрица взаимодействия* разрабатываются с учетом и на основе информации и предложений всех стейкхолдеров, включая органы государственного управления АПК, субъекты хозяйствования отрасли, торговли и т. д. При этом для всех мероприятий необходимо определение ответственных исполнителей (как правило, органы государственного управления – Минсельхозпрод, Госстандарт, Белгоспищепром и др.), а также других задействованных организаций.

Оценка эффективности реализации стратегии. Система показателей оценки эффективности должна обеспечивать возможность выполнения своих функций как в течение периода реализации стратегии, так и по ее завершении. В ходе исследований были выделены только приоритетные критерии (таблица) на макро- и микроэкономическом уровне, в то время как показатели эффективности реализации отдельных мероприятий, равно как и их совокупности, в зависимости от поставленных локальных целей и задач могут существенно корректироваться [14].

Классификация основных показателей оценки эффективности реализации стратегии развития управления качеством агропродовольственной продукции

Classification of the main indicators for assessing the effectiveness of the implementation of a strategy for development of quality management of agri-food products

Показатели	
Прямые	Косвенные
Структура категорий (сортов, классов) основных видов сельскохозяйственной продукции, а также фактический уровень отдельных показателей, включая ценообразующие и валообразующие	Количество сертифицированных систем менеджмента качества в соответствии с ISO 9001, ISO 22000, HACCP и других в разрезе отраслей агропромышленного комплекса
Объемы производства сельскохозяйственной продукции и готового продовольствия, не соответствующих требованиям ТНПА в области технического нормирования и стандартизации (дифференцировано по причинам)	Число случаев привлечения к ответственности субъектов отрасли за несоблюдение установленных требований к качеству и безопасности продукции (дифференцировано по причинам)
	Уровень заболеваемости населения болезнями пищевого происхождения
Удельный вес проб пищевой продукции, не соответствующей требованиям качества и безопасности (в рамках надзорной деятельности)	Оценка суммарного «бремя болезни» в результате потребления продукции, не соответствующей установленным требованиям
Экономический ущерб в целом для страны и в разрезе субъектов от производства продукции, не соответствующей требованиям ТНПА	Число организаций, принявших участие в конкурсном движении за качество (дифференцированно по конкурсам)

Планируемые результаты реализации стратегии. Реализация стратегии позволит достичь следующих основных результатов:

обеспечить устойчивое производство отечественного сельскохозяйственного сырья и продовольствия, отвечающих установленным требованиям к качеству и безопасности, посредством формирования благоприятной организационно-экономической среды;

улучшить благосостояние и качество жизни населения страны за счет реализации прав на качественное и безопасное питание, защиты жизни и здоровья потребителей;

повысить эффективность производственной деятельности предприятий на основе ее оптимизации посредством формирования действенных систем управления качеством, применения техник качества и эффективного менеджмента;

минимизировать потери от производства и выпуска в обращение продукции, не соответствующей установленным требованиям, оптимизации системы оценки и контроля качества как на уровне предприятий, так и страны;

повысить конкурентоспособность и экспортный потенциал продукции предприятий отрасли;

увеличить долю отечественных продуктов питания в потребительской корзине населения, оптимизировать рационы питания на основе развития идеологии в области качества и формирования адресного информационного обеспечения;

повысить производительность труда за счет совершенствования систем мотивации персонала и реализации локальных проектов по оптимизации бизнес-процессов;

сформировать эффективный и динамичный механизм регулирования качества и безопасности отечественной продукции на основе системного развития инструментария управления качеством.

Выводы. Проведенные исследования позволили определить целесообразность разработки такого основополагающего концептуального документа в области развития отечественной системы регулирования и обеспечения качества продукции аграрной отрасли, как стратегия. Она должна быть разработана с учетом поставленных задач и намеченных направлений развития в нормативных документах Госстандарта, а также в контексте основных приоритетов социально-экономического развития Республики Беларусь, представленных в соответствующих государственных программах.

Стратегия должна содержать меры воздействующего (регулирующего) характера, предусматривающие разработку и принятие руководящих, нормативных и правовых документов, а также меры, обеспечивающие их внедрение и применение, осуществление запланированных мероприятий. Результаты реализации стратегии должны предусматривать определение экономического, организационного и социального эффектов. Авторский подход предполагает оценку динамики качества продукции, сертификации систем менеджмента качества, потерь (ущерба) в результате производства не соответствующей требованиям продукции и др.

Реализация предлагаемого алгоритма разработки стратегии развития управления качеством агропродовольственной продукции позволит обеспечить эффективный подход к обоснованию и формированию объективного, комплексного документа, предусматривающего наиболее эффективные пути решения рассматриваемой проблемы.

Благодарности. Исследование выполнено в рамках Государственной научно-технической программы «Инновационные агропромышленные и продовольственные технологии», 2021–2025 годы, подпрограмма «Агропромкомплекс – инновационное развитие».

Acknowledgments. The research has been carried out within the framework of the State Scientific and Technical Program “Innovative agro-industrial and food technologies”, 2021–2025, subprogram “Agro-Industrial Complex – innovative development”.

Список использованных источников

1. Моргунова, Е. Технические регламенты и стандарты как основа безопасности и качества отечественного продовольствия / Е. Моргунова // Аграрная экономика. – 2024. – № 7. – С. 4–13. https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-7-4-13

2. Моргунова, Е. Под знаком качества / Е. Моргунова // Экономика Беларуси. – 2025. – № 1. – С. 6–13.

3. Азаркевич, И. В. Технические условия: о плюсах и минусах / И. В. Азаркевич // Стандартизация. – 2021. – № 4. – С. 5–13.

4. Назаренко, В. Единая система технического регулирования ЕАЭС: достижения и горизонты развития / В. Назаренко // Стандарты и качество. – 2022. – № 12. – С. 52–58.

5. Татарицкий, В. О содействии безопасности и качеству продукции, инновациям и экспортным рынкам / В. Татарицкий // БЕЛТА. – URL: https://belta.by/interview/view/o-sodejstvii-bezopasnosti-i-kachestvu-produktsii-innovatsijam-i-eksportnym-rynkam-8381 (дата обращения: 07.10.2022).

6. Осмола, И. Как обеспечить настоящее и будущее качество? / И. Осмола // Стандартизация. – 2020. – № 3. – С. 9–16.

7. Комарова, Н. В. Продовольственный сегмент: стратегия повышения качества / Н. В. Комарова, А. В. Мелещеня, Д. А. Зайченко // Стандартизация. – 2024. – № 5. – С. 41–46.

8. Парковская, Н. Ф. Белорусское продовольствие: технические регламенты и стандарты в постоянном развитии / Н. Ф. Парковская // Стандартизация. – 2020. – № 4. – С. 9–14.

9. Смильгинь, И. В ответе за качество и безопасность / И. Смильгинь // Продукт.by. – 2020. – № 5. – С. 10–11.

10. Войтик, С. Т. Изменения в административном процессе / С. Т. Войтик, Д. А. Владыко // Стандартизация. – 2021. – № 3. – С. 51–55.

11. Методические рекомендации по разработке программ качества для отраслей экономики и организаций / Гос. ком. по стандартизации Респ. Беларусь, БелГИСС. – Минск: БелГИСС 2021. – 83 с.

12. Принципиальные направления совершенствования механизма обеспечения продовольственной безопасности Республики Беларусь / А. В. Пилипук, Г. В. Гусаков, П. В. Расторгуев [и др.] // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2021. – Т. 59, № 2. – С. 135–150. https://doi.org/10.29235/1817-7204-2021-59-2-135-150

13. Смильгинь, И. Роль Департамента ветеринарного и продовольственного надзора Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь в обеспечении качества и безопасности отечественной молочной продукции / И. Смильгинь // Аграрная экономика. – 2024. – № 7. – С. 14–21.

14. Расторгуев, П. В. Концептуальные основы формирования институциональной среды системного управления качеством продукции в сельском хозяйстве / П. В. Расторгуев // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2016. – № 2. – С. 57–67.

15. Расторгуев, П. В. Методологические аспекты оценки резервов сквозного управления качеством агропродовольственной продукции / П. В. Расторгуев, И. Г. Почтовая // Вестник Белорусской сельскохозяйственной академии. – 2024. – № 2. – С. 15–20.

16. Расторгуев, П. В. Научно-методические рекомендации по регулированию качества сельскохозяйственной продукции / П. В. Расторгуев, И. Г. Почтовая, Е. А. Расторгуева. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2021. – 43 с.

17. Почтовая, И. Г. Качество как приоритетный фактор эффективного продвижения отечественных продовольственных товаров / И. Г. Почтовая // Современные технологии сельскохозяйственного производства: экономика, бухгалтерский учет, социально-гуманитарные науки: сб. науч. ст. по материалам XXVIII Междунар. науч.-практ. конф. (Гродно, 25 апр., 16 мая 2025 г.). / Гродн. гос. аграр. ун-т. – Гродно, 2025. – С. 130–132.

References

1. Marhunova A. Technical regulations and standards as the basis of safety and quality of domestic food. *Agrarnaya ekonomika = Agrarian Economics*, 2024, no. 7, pp. 4–13 (in Russian). https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-7-4-13

2. Marhunova A. Under the sign of quality. *Ekonomika Belarusi = Economy of Belarus*, 2025, no. 1, pp. 6–13 (in Russian).

3. Azarkevich I. V. Technical specifications: pros and cons. *Standartizatsiya* [Standardization], 2021, no. 4, pp. 5–13 (in Russian).

4. Nazarenko V. Unified system of technical regulation of the EAEU: achievements and development horizons. *Standarty i kachestvo* [Standards and Quality], 2022, no. 12, pp. 52–58 (in Russian).

5. Tataritskii V. On promoting product safety and quality, innovation and export markets. *BELTA.* Available at: https://belta.by/interview/view/o-sodejstvii-bezopasnosti-i-kachestvu-produktsii-innovatsijam-i-eksportnym-rynkam-8381 (accessed 7 October 2022) (in Russian).

6. Osmola I. How to ensure present and future quality? *Standartizatsiya* [Standardization], 2020, no. 3, pp. 9–16 (in Russian).

7. Komarova N. V., Meleshchenya A. V., Zaichenko D. A. Food segment: a strategy to improve quality. *Standartizatsiya* [Standardization], 2024, no. 5, pp. 41–46 (in Russian).

8. Parkovskaya N. F. Belarusian food products: technical regulations and standards in constant development. *Standartiza tsiya* [Standardization], 2020, no. 4, pp. 9–14 (in Russian).

9. Smilhin I. Responsible for quality and safety. *Produkt.by* [Food.by], 2020, no. 5, pp. 10–11 (in Russian).

10. Voitik S. T., Vladyko D. A. Changes in the administrative process. *Standartizatsiya* [Standardization], 2021, no. 3, pp. 51–55 (in Russian).

11. *Methodological recommendations for the development of quality programmes for economic sectors and organisations*. Minsk, The Belarusian State Institute of Standardization and Certification, 2021. 83 p. (in Russian).

12. Pilipuk A. V., Rastorguev P. V., Gusakov G. V., Kondratenko S. A., Karpovich N. V., Pochtovaya I. G., Lobanova L. A. Principal directions for improving the mechanism for ensuring food security of the Republic of Belarus. *Vestsi Natsyyanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Agrarian series*, 2021, vol. 59, no. 2, pp. 135–150 (in Russian). https://doi.org/10.29235/1817-7204-2021-59-2-135-150

13. Smilhin I. The role of the Department of veterinary and food control of the Ministry of agriculture and food of the Republic of Belarus in ensuring the quality and safety of domestic dairy products. *Agrarnaya ekonomika = Agrarian Economics*, 2024, no. 7, pp. 14–21 (in Russian).

14. Rastorgouev P. V. Conceptual bases for forming institutional environment of quality management system in agriculture. *Vestsi Natsyyanal'nai akademii navuk Belarusi. Seryya agrarnykh navuk = Proceedings of the National Academy of Sciences of Belarus. Agrarian series*, 2016, no. 2, pp. 57–67 (in Russian).

15. Rastorguev P. V., Pochtovaia I. G. Methodological aspects of assessing reserves for end-to-end management of agricultural food products quality. *Vestnik Belorusskoi sel'skokhozyaistvennoi akademii = Bulletin of the Belarussian State Agricultural Academy*, 2024, no. 2, pp. 15–20 (in Russian).

16. Rastorguev P. V., Pochtovaya I. G., Rastorgueva E. A. *Scientific and methodological recommendations on regulating the quality of agricultural products*. Minsk, Institute for System Research in the Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, 2021. 43 p. (in Russian).

17. Pochtovaya I. G. Quality as a priority factor for effective promotion of domestic food products. *Sovremennye tekhnologii sel'skokhozyaistvennogo proizvodstva: ekonomika, bukhgalterskii uchet, sotsial'no-gumanitarnye nauki: sbornik nauchnykh statei po materialam XXVIII Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (Grodno, 25 aprelya, 16 maya 2025 g.)* [Modern technologies of agricultural production: economics, accounting, social and humanitarian sciences: collection of scientific articles based on the materials of the XXVIII International scientific and practical conference (Grodno, April 25, May 16, 2025)]. Grodno, 2025, pp.130–132 (in Russian).

Информация об авторах

Расторгуев Петр Владиславович – кандидат экономических наук, доцент, заместитель директора по научной и инновационной работе, Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, Минск, Республика Беларусь). https://orcid.org/0000-0002-1394-986X. E-mail: rastorgouev-pv@rambler.ru

Почтовая Ирина Григорьевна – кандидат экономических наук, доцент, заведующий сектором качества, Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси (ул. Казинца, 103, 220108, Минск, Республика Беларусь). E-mail: pochira@rambler.ru

Information about the authors

Petr V. Rastorgouev – Ph. D. (Economics), Associate Professor, Deputy Director for Research and Innovation Work, Institute of System Researches in the Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus (103, Kazinets St., 220108, Minsk, Republic of Belarus). https://orcid.org/0000-0002-1394-986X. E-mail: rastorgouev-pv@rambler.ru

Irina G. Pochtovaya – Ph. D. (Economics), Associate Professor, Head of the Sector of Quality, Institute of System Researches in the Agro-Industrial Complex of National Academy of Sciences of Belarus (103, Kazinets St., 220108, Minsk, Republic of Belarus). E-mail: pochira@rambler.ru